

リコー三愛グループ  
三愛会  
会誌

No.174 2025

リコーグループ  
三愛オブリグループ  
リコーエレメックスグループ  
リコーリースグループ



特集 『市村清生誕125年』

リコー三愛グループ創業者・市村清が佐賀に生まれて125年。  
三愛会では、市村清生誕125年を記念してさまざまな活動を  
展開していきます。  
その第1弾として、今号の特集では市村の足跡や功績について  
紹介します。

# 三愛オブリは自律・分散型インフラ社会の 推進をサポートします

## WOTA WOSH 水循環型手洗いスタンド



水と向き合ってきた私たちの  
独自技術により  
人にも、地球にも  
やさしい手洗いが、  
どこでもできるようになりました。

### 日常での利用事例



商業モール・デパート  
施設の感染症対策に  
ホスピタリティを

学校・キッズエリア  
子供が安心して  
学べる・遊べる  
衛生的な環境づくり

病院・福祉介護施設  
病原菌から施設を  
徹底的に守る

## WOTA WOTA BOX ポータブル水再生システム



水道のない場所での水利用を実現する  
ポータブル水再生システム。  
排水を再生して  
循環利用を可能にすることで、  
災害時にも安心安全の水を使えます。

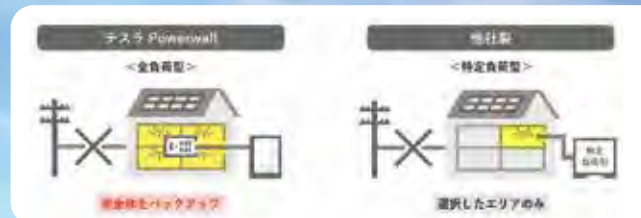
### いつでも、どこでも、水道がない場所でシャワーを

空間の清潔さやプライバシーを重視するとともに、緊急時の持ち運びや保管が簡単な、テント方式を採用。避難所をはじめとする災害現場で、WOTA BOXを接続するだけで、誰でもすぐにお使いいただくことが可能です。



## 蓄電・発電

Powerwallは、家庭用蓄電池です。太陽光などで発電した電気を蓄電することで、電力会社への依存を減らし、エネルギー自律型の生活を目指すことができます。また、停電時でも1台でご家庭の全体をバックアップできる製品能力を備えていますので、より安心な暮らしを実現します。



*Lifestyle*

Powerwallを導入した  
住宅におけるライフスタイル

〈ご紹介ショート動画〉



Powerwall  
ライフスタイル



Powerwallが生み出す  
安全性と利便性

高性能アプリで簡単管理  
遠隔操作・モニタリング、ソフトウェア自動更新



テスラ家庭用蓄電池  
**Tesla Powerwall**

人々の生活と産業を支えるパートナーを目指して

さまざまなエネルギーサービスのシーンで、人々の生活と産業を支えています

**Obbli**  
三愛オブリ

## CONTENTS

### 特集・市村清生誕 125 年

02 市村清ヒストリー

08 市村清交遊録

10 市村清のエピソード 7 (セブン)

12 市村清クイズ

### 13 Group Information

リコー/リコージャパン/リコーインダストリアルソリューションズ  
リコーITソリューションズ/リコークリエイティブサービス  
三愛オブリ/リコーエレメックス/リコーリース

### 17 三愛会プラザ

創業者市村清顕彰活動①『市村清生誕 125 年』特設サイト・オープン、  
②エフエム佐賀・「市村清 人柄に迫る 13 のエピソード」を放送中  
創業者墓参/「愛の手募金」のご報告と御礼  
佐賀県主催「ICHIMURA Future Design Meeting」を開催  
支部の活動報告/三愛会社友会 他

### 21 三愛会会員会社一覧

三愛会/リコーグループ/三愛オブリグループ  
リコーエレメックスグループ/リコーリースグループ  
その他の会社・団体

#### 表紙の言葉

今回は市村さんと幸恵夫人の思い出をたくさん描かさせていただきました。資料を拝見して、仲睦まじい様子が伺えてとてもほっこりしました。辛いことも楽しいこともお二人で乗り越えてこられたんですね。  
(作者 佐田みそ)



三愛精神



# 特集・市村清生誕125年

## 市村清ヒストリー

### 佐賀時代 (1900～19年)

1900 (明33) 4月4日、佐賀県三養基郡北茂安村（現みやき町）市原で、市村豊吉、ツ子の長男として生まれる。

1907 (明40) 4月、北茂安小学校に入学。①

1913 (大2) 4月、県立佐賀中学に進学。県下筆頭の名門校に北茂安村から初の合格者となる。

1914 (大3) 7月、貧しさゆえの肩身の狭さから佐賀中学を2年で中退。家業の野菜売りを始める。

1916 (大5) 共栄貯金銀行久留米支店に事務見習いとして採用される。②

### サラリーマン時代 (1920～28年)

1920 (大9) 上京を志し、共栄貯金銀行本店に転勤。中央大学専門部（夜間）法科に入学。③

1922 (大11) 7月、日中合弁の大東銀行に入社するため中央大学法科を3年で中退。

9月、大東銀行の経理係として北京に赴任。その後、上海分行に移り、会計主任、支店長代理、取締役へと昇進。④

1月26日、松岡幸恵と結婚。⑤

4月、金融恐慌の影響を受け、大東銀行は閉鎖。

10月、富国徴兵保険株式会社に入社、熊本支部配属。⑥

今年、リコー三愛グループ創業者・市村清がこの世に生を受けてから125年の節目の年。これを記念して、本誌を「市村清生誕125年」特集号としました。波乱万丈の市村の人生を振り返ります。

※年表の西暦年号の下2けたがそのまま市村清の年齢に当てはまります。



① 小学校では常に首席であった (1910、小学4、5年生頃)



③ 共栄貯金銀行の同僚と市村 (右)。昼は事務員、夜は学生として勉学に励む (1920頃)



④ 大東銀行上海分行にて (前列中央が市村 1927)



⑥ 生家前にて (1927夏頃)



⑤ 結婚式 (1925.1.26)



② 両親、弟たちと佐賀北茂安の生家にて (1918頃)。この4年後には、一家の大黒柱として両親への仕送りを始めた

### 同時代の社会の動き (1900年～70年)

西暦 主な出来事

- 00 パリ万国博覧会開催
- 津田梅子、女子英学塾（後の津田塾大学）開校
- 01 第1回ノーベル賞授賞式
- 官営八幡製鉄所が操業開始
- 02 日英同盟に調印
- 八甲田山で199人死亡
- 03 ライト兄弟が人類初の動力飛行に成功
- 04 日露戦争（05）始まる
- 05 ポーツマス条約締結（日露戦争の講和条約）
- 06 満州鉄道設立
- 初の日米対抗野球試合
- 07 ブラジルへの第1回移民出発
- 08 伊藤博文暗殺事件
- 09 米国フォード、自動車の大量生産開始
- 10 韓国併合成る
- 11 アムンゼンが南極点に到達
- 辛亥革命（孫文）
- 12 「タイタニック号」沈没
- 明治天皇崩御、乃木希典殉死
- 13 大正政変
- 14 第1次世界大戦勃発（18）
- パナマ運河開通
- 15 日本は大戦景気となる
- 「特殊相対性理論（アインシュタイン）」
- 16 アメリカの飛行家チャールズ・ノースとアート・スミスが来日、宙返りを披露
- 17 ロシア革命（ソビエト政権が樹立）

# 理研時代 (1929〜44年)

1929 (昭4)

3月、富国徴兵保険を退社、理化学研究所が開発した理研陽画感光紙の九州総代理店吉村商会の権利を譲り受け、福岡市春吉四十川で独立開業。業績は幾何級数的に伸び、朝鮮、満州の総代理店の権利も獲得する。⑦

1933 (昭8)

3月、理化学研究所所長の大河内正敏博士から、研究所で発明・開発された技術の企業化を図る理化学興業株式会社の感光紙部長に招へいされる。古参の部長と衝突、大河内所長のはからいで感光紙部の人事権、経理権を任せられるが、後に再び衝突。

1936 (昭11)

2月6日、大河内所長の再度の好意により、感光紙部を理研感光紙株式会社として創立、代表権を持つ専務取締役に就任。資本金35万円。この日がリコー三愛グループの出発点となる。  
理研感光紙の業績が極めて顕著だったため、大河内所長の信任がますます深まり、理研関係の会社の重役を次々と兼務し、60社を超える理研コンツェルンの中心的存在となる。⑧

1937 (昭12)

11月、旭光学工業株式会社の専務取締役に就任。⑨

1942 (昭17)

理研の全重役を集めた新年宴会の席上、大河内所長と正面衝突、12社の重役の辞表を提出。理研自動車(辻恒彦専務の説得と、大河内所長の3度目の親身な扱いで、理研光学工業、飛行機特殊部品、旭無線の3社が理研コンツェルンから切り離され、完全な独立を得る。

1943 (昭18)

7月、朝鮮京城に本社、咸鏡南道の羅興に工場を持つ理研特殊製鉄株式会社を創立。取締役社長に就任。⑩

1944 (昭19)

10月、関連会社7社からなる自蹊会発足。物資不足の中、グループ機関誌『自蹊会報』を発行。



⑨ 旭光学工業を創立 (前列左から2人目が市村 1937.11)  
1942年6月、旭無線株式会社に社名変更



⑦ 吉村商会の創立場所 (福岡市春吉四十川) を訪れる (1955.5)



⑩ 1943年頃結成された特設防護団。銀座8丁目の理研光学工業本社前にて



⑧ 理研光学工業に社名変更した当時の記念撮影 (前列中央が市村 1938.3)。1963年4月、株式会社リコーに社名変更

## 理研時代

- 44 ・ サイパン島陥落
- 43 ・ 学徒出陣
- 42 ・ ミッドウェー海戦
- 41 ・ 東条英機内閣が成立
- ・ 真珠湾攻撃、太平洋戦争が開戦
- 40 ・ 日独伊三国軍事同盟成立
- 39 ・ 第2次世界大戦が勃発
- 38 ・ オリニック開権を返上
- 37 ・ 盧溝橋事件(日中戦争勃発)
- ・ 第12回オリンピックの東京開催決定
- 36 ・ 二・二六事件が発生
- 35 ・ 第1回芥川賞・直木賞
- 34 ・ 室戸台風
- 33 ・ ヒトラー率いるナチス台頭
- 32 ・ 五・一五事件(大養毅首相暗殺)
- 31 ・ 満州事変勃発
- 30 ・ 第1回FIFA ワールドカップ(選挙)
- 29 ・ 世界大恐慌が発生
- ・ 第16回衆議院総選挙(初の男子普通選挙)

## サラリーマン時代

- 28 ・ アムステルダム五輪、日本初の五輪メダリスト誕生(三段跳び 織田幹雄)
- ・ NHK「ラジオ体操」放送開始
- 27 ・ 大西洋無着陸飛行に成功(リンド・バーグ)
- 26 ・ 野球実況放送の開始
- 25 ・ 普通選挙法が成立
- 24 ・ 阪神甲子園球場完成
- 23 ・ 関東大震災
- 22 ・ ソビエト連邦成立
- 21 ・ 高橋是清内閣発足
- 20 ・ 中国共産党発足
- 19 ・ パリ講和会議、ヴェルサイユ条約が調印
- 18 ・ スペイン風邪が大流行(〜21)
- 19 ・ 国際連盟発足

## サービス業起業時代（1945～52年）

1945  
(昭20)

8月11日深夜、幹部会議。終戦を迎える前に、戦後対策としてサービス業への進出を決定。

11月、先の決定を受け、三愛商事を創立、取締役社長に就任。（46年8月、株式会社三愛に社名変更）。

1946  
(昭21)

8月20日、銀座4丁目角に三愛の新店舗をオープン、食品品を適正価格で売り出す。（数年後、婦人オシヤレ専門店に業態転換）<sup>⑪</sup>

12月、自険会を三愛会と改め、グループ機関誌『三愛』（現『三愛会会誌』）誌上にて「三愛精神」を発表する。

1947  
(昭22)

11月、明治神宮からの再建要請で、憲法記念館を結婚式場明治記念館として創立し、経営。<sup>⑫</sup>

1950  
(昭25)

6月、道徳再武装運動MRAの日本代表の一員としてスイスの世界大会に出席。

1952  
(昭27)

6月、三愛石油株式会社を創立。  
※航空機への給油にハイドラントシステムを考案し出願するも、給油権は内外の石油資本による競願となる。日本の空港の権利は日本の企業に、とGHQに直訴して、羽田空港での給油権を獲得する。（2022年4月、三愛オプテック株式会社に社名変更）<sup>⑬</sup>

## 本格的起業時代（1953～64年）

1953  
(昭28)

11月、三愛精工株式会社を創立。（58年、リレー産業と合併し、三愛計器株式会社に社名変更、63年、リコー計器株式会社に社名変更）

2月、カメラ輸出拡販のため、並びに事務機市場の調査と有力カメラ特約店との新規契約のためアメリカを訪問、カメラ輸出の基礎を固める。

1955  
(昭30)

6月、羽田空港の給油方式「ハイドラントシステム」が完成。<sup>⑭</sup>



⑬ 三愛石油羽田営業所開設式（1952.10.27）

⑭ 市村発案のハイドラント（消火栓）システムが稼働（1955.6）



⑪ 銀座に誕生した三愛。大理石が随所に使われるなど、戦後もまもなく建造されたものとしては立派なものだった。（1946.8）



⑯ 西銀座デパート開店披露のテープカットのために来店された三笠宮、同妃両殿下をご案内する市村（1958.9.30）



⑫ 第5回フォトキナに初参加（西ドイツ・ケルン 1956.9.28～10.7）



⑫ 明治記念館 年賀会（1948.1）

## サービス業起業時代

西暦  
主な出来事

45 広島・長崎に原爆投下

8月15日、終戦

ポツダム会談

第1回宝くじ発売

46 天皇が神格否定の詔書（人間宣言）

極東軍事裁判

財閥解体

新円切り替え

47 「リンゴの歌」が大流行

日本国憲法施行

第1回参議院選挙

6・3・3学制発足

48 帝銀事件

美空ひばりデビュー

49 サマータイム実施（4年後廃止）

三大事件（下山・三鷹・松川）発生

湯川秀樹、ノーベル物理学賞受賞

プロ野球がセ・パに分裂

中華人民共和国建国宣言

50 公職追放解除

朝鮮戦争勃発。特需ブーム到来

金閣寺が放火で炎上

51 サンフランシスコ講和条約

戦後初の民間航空会社「日本航空」誕生

民間ラジオ放送開始

黒沢明監督「羅生門」がベニス国際映画祭でグランプリ

52 第1回NHK紅白歌合戦

国会中継の放送スタート

日米安全保障条約発効

羽田空港が米軍から返還

もく星号、三原山に衝突

53 バカヤロー解散

テレビ本放送開始

赤色公衆電話が登場

エリザベス2世の戴冠式

エベレスト初登頂成功

54 吉田内閣退陣

青函連絡船洞爺丸、転覆

力道山などプロレスブーム

1956  
(昭 31)

9月、ドイツのカメラショーに出席、帰途、欧米各国の市場を視察。<sup>15</sup>

1957  
(昭 32)

2月、アメリカのカメラショーに出席、帰途立ち寄ったマイアミ市に日本の桜を寄贈することを決める。

※桜は輸入禁止樹木と判明し、代わりにオーキック300本をマイアミ市に寄贈。さらに、以後4年がかりで日本庭園を造営、寄贈。「イチムラ・パーク」として日米親善に貢献した。

11月、株式会社西銀座テパートの取締役社長に就任。翌年10月にオープン。<sup>16</sup>

1958  
(昭 33)

4月29日、母校北茂安小学校に講堂を寄贈。<sup>17</sup>

6月、「イチムラ・パーク」の功勞に対し、米国フロリダ州マイアミ市から名誉市民の称号を贈られ、同時に、ノーベル平和賞のアメリカ版ともいえるワシントン・カーバー賞を受ける。<sup>18</sup>

1961  
(昭 36)

3月、大阪回生病院で胃潰瘍の手術を受ける。<sup>19</sup>

5月22日、市村遺児育英会発足。

12月、発明品の普及化に尽くした功勞を認められ、藍綬褒章を受ける。<sup>20</sup>

2月、日本経済新聞「私の履歴書」に1か月間にわたって掲載され、大きな反響が寄せられた。

3月、日米飲料株式会社取締役社長に就任。コカ・コーラの北九州地区の販売権を得る。(63年3月、日米コカ・コーラボトリング株式会社に社名変更)<sup>21</sup><sup>22</sup>

1962  
(昭 37)

5月、時の通産大臣佐藤栄作氏や中京財界の要請を受け、高野精密工業株式会社の取締役社長に就任、再建に乗り出す。(8月、高野精密工業をリコー時計株式会社に社名変更。86年4月、リコーエレメックス株式会社に社名変更)<sup>23</sup>



17 小学校への講堂寄贈祝賀祭には村中から大勢の人が押し寄せた (1958.4)



19 静養中 (1961頃)



21 空輸便で届いた生産第1号のコカ・コーラを飲む (1963.5.4)



22 新設された日米コカ・コーラボトリングの鳥栖工場落成式での記念撮影 (1968.6.20)



18 世界一周旅行の途中、寄贈したイチムラ・パークに立ち寄った市村夫妻はマイアミ市民たちの大歓迎を受けた (1964秋)



20 褒章受章者を代表して天皇陛下にお礼の言葉を述べる (1961.12)



23 電池式腕時計「リコーワイドエイト」の発表会見 (1966)

### 本格的起業時代

・マリリン・モンロー来日  
・地下鉄丸ノ内線開業

55 1円硬貨、50円硬貨が登場

・森永粉ミルク中毒事件

・ワルシャワ条約機構結成

・後樂園ゆうえんち開園

56 国際連合に加盟

・日ソ共同宣言

・「もはや戦後ではない」が流行語に

57 太陽族ブーム

・100円硬貨、5千円紙幣が新登場

・東海村の原子炉が臨界点に達す

・南極観測隊、昭和基地に上陸

58 日本コカ・コーラ設立

・E E C 欧州経済共同体設立

・東京タワー完成



・巨人の長嶋茂雄がデビュー

・1万円紙幣発行

59 フラワーブーム

・皇太子ご成婚(ミッチーブーム)

・伊勢湾台風

・天覧試合で長嶋茂雄本塁打

60 社会党の浅沼委員長刺殺事件

・所得倍増の第2次池田内閣成立

・チリ地震津波

・カラーテレビの本放送開始

・「三種の神器」が流行語に

61 ソ連の人工衛星、初の地球一周有人飛行に成功

・東ドイツ、ベルリンの壁を構築

・テレビが1000万台を突破、ラジオが1000万台を割る

62 堀江謙一、ヨットで太平洋単独横断に成功

1962  
(昭 37)

9月、ハミルトン・リコー時計株式会社を創立し、取締役社長に就任。

12月、株式会社ホテル三愛を創立し、取締役社長に就任。(64年6月、三愛観光株式会社に社名変更)

1963  
(昭 38)

1月、銀座4丁目角に円筒形のビル「三愛ドリームセンター」完成。13日午前0時より行われた開店披露宴が話題となる。(25)(26)

3月11日、故郷佐賀県の青少年スポーツ振興を目的として、佐賀市内公園に「佐賀県体育館」を寄贈。この功勞により紺綬褒章を受ける。(92年「市村記念体育館」に名称変更)(27)

3月、リコー時計恵那工場を公園工場とした功勞に対し、岐阜県恵那市から名誉市民の称号を贈られる。

8月、日本初のリース事業を手掛ける株式会社日本リース・インターナショナルを創立し、取締役社長に就任。(67年1月、株式会社日本リースに社名変更)(28)

10月、行政審議会委員に就任。

11月、母校の中央大学理事に就任。

1964  
(昭 39)

2月、三愛運輸株式会社(現SBSリコーロジステイクス株式会社)を創立し、取締役社長に就任。(29)

7月、東京西口ターリークラブの会長に就任。

8月、恵那観光株式会社取締役社長に就任。

9月、東京オリンピック大会を目前にして、欧米事情視察のため、幸恵夫人を伴って50日間にわたる世界一周旅行に出発。(30)



(28) リース物件第1号となった三菱自動車デボネア



(27) 佐賀県体育館で開催された全国選抜卓球優勝大会に出席(1966.4)



(24) ホテル三愛の完成式典(1964.7)  
設計は佐賀県体育館などを手掛け、モダニズム建築の第一人者として定評のあった坂倉準三氏



(30) 羽田空港から世界一周の旅へ飛び立つ(1964.9.28)



(29) 三愛運輸開業祝賀会で来賓たちと談笑する市村(リコー大森ホール 1964.2)



(25) 三愛ドリームセンターの点灯式に向かう(1963.1.13)

(26) 午前0時、オープニングセレモニーがスタート

## 本格的起業時代

西暦  
主な出来事

62 東京都、世界初の1000万人都市に

タレント議員第1号、藤原あき当选

国産旅客機YS-11初飛行

常磐線三河島列車事故

サリドマイド薬害事件

63 日米間テレビ宇宙中継受信実験成功  
(ケネディ大統領暗殺のニュースを受信)

吉展ちゃん誘拐事件

東海道線鶴見列車事故

黒四ダム(黒部ダム)完成

名神高速道路開業

64 東海新幹線開通

東京オリンピック開催



海外渡航自由化

新潟大地震

「みゆき族」登場

65 富士山レーダー観測開始

朝永振一郎、ノーベル物理学賞受賞

中国文化大革命始まる

第1回ドラフト会議

ベトナム戦争開始

ニューヨーク大停電

66 日本の人口、1億人を突破

ザ・ビートルズ、日本武道館で公演

早稲田大学紛争

共和製糖不正融資事件

旅客機墜落事故続発

フォークソング時代に突入

中国文化大革命始まる(76年)



リコー再建時代、終焉（1965〜68年）

1965  
(昭40)

3月、リコー三愛グループの中核であるリコーを無配としたため、世間の非難を浴びながら再建に必死のスタートを切る。

3月、札幌市に対する貢献により再度紺綬褒章を受ける。

1966  
(昭41)

8月、九州三愛観光株式会社（のちの三愛観光株式会社）を創立し、取締役社長に就任。<sup>31</sup>

1967  
(昭42)

4月、70年開催の日本万国博覧会（大阪万博）への出展を申し込む（出展第1号）。<sup>32</sup>

7月、東北リコー株式会社を創立し、取締役社長に就任。<sup>33</sup>

8月、三愛不動産株式会社を創立し、取締役社長に就任。

9月、リコーをわずか2年半で復配、奇跡の不死鳥、不屈の闘魂とあらためて世間の称賛を浴びる。<sup>34</sup>

1968  
(昭43)

11月17日、食道がんの肝臓への転移が判明、慶応病院に入院。<sup>35</sup>

12月12日、自身の財産の大部分を寄贈して、財団法人「新技術開発財団」を設立する旨の申請が正式認可され、枕元に報告される。（2018年4月、市村清新技術財団に名称変更）

12月16日、午前7時13分、急性肝萎縮症のため慶応病院にて永眠。享年68歳。

12月18日、生前の功勞に対し従四位勲三等旭日中綬章を贈られる。

12月20日、築地本願寺にて葬儀。戒名は「泰徳院殿三愛清壽大居士」。



執務中にリラックスした表情を見せる市村



34 『電子リコピー BS-1』発表会。  
リコー再建の原動力となる  
(大阪にて 1965.8)



31 阿蘇の山並みを眺める



35 幸恵夫人とリコー三愛グループ合同運動会を観戦。  
この日が社員の前に姿を見せた最後となる  
(東京体育館 1968.11.5)



33 東北リコー本社工場落成式でテープカットをする  
(1968.5.17)

リコー再建時代、終焉

67 2月11日、初の建国記念日  
高見山大五郎、初の外国人関取（十両）に昇進

68 ミニスカ女王ツイッギー、来日  
ヨーロッパ共同体（EC）発足  
企業公害「イタイイタイ病」「阿賀野川水銀中毒」発生  
「アングラ」流行

69 川端康成、ノーベル文学賞受賞  
3億円事件起こる（75年時効）  
郵便番号制スタート  
東名高速道路開通  
小笠原諸島が日本復帰  
キング牧師暗殺  
金婚老事件

70 テレビアニメ「サザエさん」放送開始  
日本万国博覧会（大阪万博）開催

71 初の内臓移植手術が成功  
学生運動が激化  
米国、アポロ11号が人類初の月面着陸に成功  
大学紛争、東大安田講堂封鎖解除  
東名高速道路全面開通  
原子力船「むつ」が進水  
GNP世界第2位に。GNP神話の幕開け

72 日航機よど号ハイジャック事件  
三島由紀夫割腹事件  
日本山岳会、エベレスト登頂成功  
東京都、光化学スモッグ観測体制をつくる  
銀座で初の歩行者天国  
ザ・ビートルズ解散



32

# 市村清 交遊録



幼少の頃から、活発で聡明、情に熱い性格だった市村清は、生涯において数多くの人たちと交流し、幅広い交友関係を築きました。その中から特に縁の深かった方々にご登場いただきました。 ※敬称略、順不同 肩書きは当時のもの

## 恩人

人生の転機に大きく関わった人たち

### 田中虎三郎 弁護士

父・豊吉の親戚にあたり、幼少から世話になった人物。上海での疑獄事件の際も市村の弁護をした。

### 竹崎八十雄 私立大江高等女学校長

熊本での保険外交の最初の加入者。勧誘のため、毎日のように訪れる市村の人柄にほれ、加入を決断。訪問9回目、熊本に来てから69日目の出来事であった。

### 吉村 吉郎 富国生命保険 佐賀代理店店主

江戸時代から続く穀物商「吉村商会」店主で、保険代理店店主、理研感光紙九州総代理店店主を兼ねる。市村に感光紙の営業を勧め、代理店の権利を譲渡。

### 桜井 季雄 理学博士

理研陽画感光紙の発明者。技術者・桜井と販売の責任者・市村の協力関係、人間関係が深まる。

## 親友・恩師

感謝しても感謝しきれない 大事な存在

### 親友 村山 長一 池田回生病院長

佐賀中学の同窓生。市村の生涯の親友であり、主治医。市村の最期を看取った人物。

### 親友 柴田 邦輔 三井物産

上海時代からの親友。理研感光紙九州総代理店時代、金策に苦しんでいる市村に2000円を送って来た。市村はこの時の友情を思い出すたびに涙した。

### 恩師 岡 泰雄 千栗八幡神社社掌

塾を開塾。佐賀中学を中退した市村が通い、その教えに感銘を受ける。晩年は千栗八幡の宮司として余生を送ったが、社殿の改造に際し、市村は匿名で大金を寄贈した。

## 友人 事あるごとに知恵や力を貸してくれた人たち

### 風間 銀蔵 共栄貯金銀行本店

上京して共栄貯金銀行本店に勤め出した頃の同僚。戦後、三愛と明治記念館の経理課長として入社。市村も信頼を寄せる。

### 石坂 泰三 経団連会長

市村は石坂に私淑、石坂は市村をかわいがった。1961年、市村から日本リース設立への協力を懇請される。

### 野口 壮吉 富国徴兵保険会社 久留米支部長

父・豊吉の実弟。市村に保険の仕事勧めた人物。

### 松尾 静磨 日本航空社長

佐賀出身の技術者。市村に石油事業への進出を進言。

### 今泉 耕吉 東京大学工学部卒

佐賀中学時代の同級生。1962年から三菱石油専務、日本リース創立時に副社長に就任。市村の死後、社長に就任。

### 大川 博 東映社長

中央大学の同窓生。銀座に東映会館を建設する際、市村が尽力した。

## 市村学校 市村を校長に、若手財界・政界人、作家、ジャーナリストなどを生徒として集う交流会

メンバーは40～50人を数えたこともあった

### 岩堀喜之助 平凡出版社社長 (市村学校教頭)

### 藤森 真生 みすず商会会長 (初代真乃花後援会副会長)

### 五島 昇 東京急行電鉄社長

### 池田 勇人 総理大臣

### 中尾 栄一 元通産大臣

### 前野 徹 東急エージェンシー社長

### 佐治 敬三 サントリー社長

### 能村龍太郎 太陽工業会長

### 蓬郷 峰保 サンデー毎日記者

### 森下 泰 森下仁丹社長

### 渡辺 和美 大崎電気工業社長

### 中原 功 東京急行電鉄秘書

### 藤田 一暁 フジタ工業社長

### 山崎 富治 山種証券前社長

### 三浦甲子二 朝日新聞記者

### 中曽根康弘 国務大臣

### 片山 豊 マルマン社長

### 坂本 藤良 評論家

### 野田 一夫 経営コンサルタント



市村学校の様子、前列右から2人目が市村(年代不詳)



池田勇人氏(前列中央)を囲む市村学校のメンバー。2列目右から2人目が市村(1953年)



中曽根康弘氏(前列中央)の国務大臣入閣祝賀会。前列右端が市村(1959年頃)

## 互苦楽会 (ごくらくかい)

作家や評論家など、市村が特に親交を深めたメンバーの集まり

- 今 東光 作家
- 山岡 荘八 作家
- 源氏 鶏太 作家
- 邱 永漢 実業家・作家等
- 大宅 壮一 評論家
- 升田 幸三 将棋名人
- 三原 修 野球監督



### 三鬼陽之助 評論家

市村と一時期感情的対立があった。

## 恩人

人生最大の恩人。大河内博士との出会いがなかったら、市村の実業家としての成功はなかったかもしれない



### 大河内正敏 理化学研究所 所長

市村に目をとめ、理化学興業株式会社感光紙部長に招へい。市村は満鉄攻略の成功によって経営者として飛躍するとともに、理研本社内における地位を確立し、大河内所長の絶対的信頼を獲得。たびたび衝突したが、市村の最大の理解者でもあった。

### 同僚 辻 恒彦 理研自動車専務

大河内所長と対立し、辞表を提出した市村をなだめ、理研光学一社に残ることを進言。これが、理研光学工業として独立する道筋につながる。

## 皇室の方々

西銀座デパート、三愛ドリームセンター、リコー三愛ビル等々の落成式にご臨席を賜る



銀座三愛発足披露宴にて高松宮、三笠宮、閑院宮各殿下、三笠宮、閑院宮両妃殿下はじめご臨席の皆さまと（後列左から4人目が市村、5人目が幸恵夫人）（1946年）

## 政治家、実業家、作家、芸能人など

雑誌の対談等で縁を結んだ方々、市村清追悼集に寄稿をくださった方々・・・

- |                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| 池田弥三郎 作家・慶應大学教授    | 島津貴子夫妻 (貴子さんは元皇族) |
| 水上 達三 三井物産社長       | 小汀 利得 評論家         |
| 松下幸之助 松下電器産業社長     | 本田宗一郎 本田技研工業社長    |
| 倉田 主税 日立製作所相談役     | 宝生 九郎 宝生流十七世宗家    |
| 南 喜一 国策パルプ会長       | 池田 直 佐賀県知事        |
| 俣野 健輔 飯野海運会長       | 中山 汀女 俳人          |
| 松山 茂助 サッポロビール会長    | 川上 哲治 野球監督        |
| 太田弁次郎 東邦生命保険相互社長   | 藤山 一郎 音楽家         |
| 長谷川才次 時事通信社社長      | 森 光子 女優           |
| 田中 角栄 郵政大臣         | 山崎 豊子 作家          |
| 三木 武夫 衆議院議員        | 石原慎太郎 作家          |
| 佐藤 栄作 通産大臣         | 大鵬 幸喜 横綱          |
| 鍋島 直紹 参議院議員        | 有吉佐和子 作家          |
| 井深 大 ソニー社長         | 山本富士子 女優          |
| 上野 十蔵 中外製薬社長       | 森繁 久彌 俳優          |
| 高橋 圭三 アナウンサー       | ペギー葉山 歌手          |
| 中村メイコ 女優、タレント      | ザ・ピーナッツ 歌手        |
| 神津 善行 作曲家          | 大川 橋蔵 俳優          |
| 川俣 克二 日産自動車社長      | 吉永小百合 女優          |
| 鹿内 信隆 産経新聞・フジテレビ社長 | フランク永井 歌手         |
| フランキー堺 ドラマー、タレント   |                   |



作家・石原慎太郎氏と



ソニー社長・伊深大氏と



郵政大臣・田中角栄氏と



女優・森光子さんと



歌手・ペギー葉山さんと



作家・有吉佐和子さんと

# 市村清の

# エピソード7

セブン



波乱万丈の市村の人生は、どの時代を切り取っても面白い話、感動する話、あり得ない話……でいっぱい、まさにエピソードの宝庫です。今回はその中から「アイデア」「粘り強さ」「人間性」「不屈の精神」をポイントに編集部が選んだ7つをご紹介します。これをきっかけに、次は『茨と虹と 市村清の生涯』（尾崎芳雄著）や市村清の著書等々を読んで、創業者の全体像に迫ってみてはいかがでしょう。

挿絵：「まんが市村清物語」（すぎむらサイキ・画より）

※三愛会HPで公開中

## アイデア

### 将棋の駒はトイレトペーパーの芯

中国の大東銀行に赴任していた市村は、身に覚えのない横領の容疑で逮捕され、5カ月間も上海の留置所に入れられていました。取り調べや拷問を除けば退屈な中、妻の幸恵に差し入れてもらった本を読んで過ごしていた市村でしたが、同僚の男たちは暇を持て余していました。

「何かやることないかなあ。将棋でもやりたいなあ」

「将棋か。よし、僕がなんとかしよう」

「木枕をいくつか並べれば将棋盤になる。文字や線を書く墨は煙突のすずを水で溶かせばいい。問題は駒だなあ。そうだ、トイレトペーパーの芯の厚紙が使いそうだ」

工夫を重ねて完成した一組の将棋道具に皆大喜び。

無から有を生み出すことの楽しさ、与えられた条件の中で最高のアイデアを探す面白さを知ったこの体験は、のちの「アイデア社長」のスタートラインでもあったといえましょう。



## 粘り強さ

### 保険の初契約はスタートから69日目

中国の大東銀行が閉鎖し、佐賀に戻った市村は富国徴兵保険熊本支部の外交員として働き始めました。

教師、医者、弁護士など市内の知識階級をターゲットとして勧誘を開始、同じ家を何度も訪ね、訪問した家には手紙も書きました。しかし、2カ月あまり頑張っても契約は1件もまとまらず、さすがに精根尽き果てて、「東京へ逃げようか」と妻に弱音を吐くほどでした。年も押し迫った12月25日、「せめて大晦日まで頑張ってください」と妻に背中を押されて、竹崎という女学校校長の家へ9度目の訪問をしました。すると、思いもかけず竹崎氏が笑顔で迎えてくれたのです。

「やあ、来ましたね。何度も来てくれてありがとう。手紙も読ませてもらいました。私は教育者ですが、あなたの誠意あふれる態度に私の方が教えられましたよ。今度見えたら契約しようと思っていました」

初めて契約が取れたその日は熊本に来てから69日目、「誠意と努力は人の心を動かす」と改めて知った日でもありました。



### 雪の日の人情ー社員の思いやりが人の心を動かす

1945年夏、終戦。

戦後日本の中心は銀座になると確信した市村は、新店舗を銀座4丁目角につくろうと、早速土地の確保に動き出しました。しかし、土地所有者の一人であった佐野屋足袋店の当主の老末亡人から拒否され続け、進展がないままに季節は秋から冬へと過ぎていきました。

ある大雪の日のこと。その老末亡人が一人で事務所に訪ねてきました。

「今日は最後のお断りをするつもりで来ましたが、たった今、気持ちが変わりました。土地は市村さんにお譲りします」

驚いて訳を尋ねると、雪と泥で汚れた足元を見た受付の女性が履いていたスリッパを脱いで、

「どうぞ履き替えてください」と自分の前に揃えてくれたのです。

「こんな優しい気遣いのできる社員さんのいる会社なら、絶対信頼できると思ったんです」

46年夏、食料品店「銀座三愛」オープン。開店までの軌跡には社員の思いやりもありました。



## マーケット・リサーチは “百貨店のトイレ”で

戦後間もなく誕生し、何でも扱う店として隆盛を極めた「銀座三愛」も、数年後、国内の食料事情が安定すると経営が悪化してきました。

“ここはしつかり将来を見据える必要がある。これから需要が高まる業種に変えなくてはだめだ”

ある日、若い女性たちのおしゃべりを耳にした市村は、消費トレンドを調べる奇抜な方法を思いつき、早速、数人の女子学生アルバイトを集めました。

「百貨店のトイレで、女性たちの会話を記録してもらいたいんだ。きつと彼女たちのおしゃべりの中にヒントがあるに違いないから…」

2カ月後、集まったデータを分析した結果、市村は若い女性たちの購買意欲が高まっていることを確信。それまでの一切を放棄して、女性ファッションの専門店へ転換することを決意しました。

こうして誕生した“おしゃれ専門店「銀座三愛」”は、連日若い女性客でいっぱい。まさに銀座の新しい風となったのです。



## 人間性

### 従業員は事業の協力者

1929年3月、市村は福岡市郊外で理研感光紙九州総代理店「吉村商会」を開業、初めて自分の店を持ちました。そして、夫婦力を合わせて懸命に働いた結果、売り上げを順調に伸ばし、わずか1年後には福岡市天神に移転して、3人の住み込み店員も雇い入れました。

人を使う立場になった市村が最初に考えたのは、学歴も人脈もない自分が仕事をしていくためには従業員たちの協力が不可欠である、ということでした。

当時は「小僧」と言われていた店員たちを、市村夫妻は「○○君」と君付けで呼びました。給料は相場の6割増しで、3度の食事も皆揃って同じものを食べることにしたのです。

「従業員は事業の協力者」「会社にとって最も大事なのは経営者と従業員が愛情によって固く結ばれていること」、これは終生変わることのない市村の信念でした。



### 恩師の神社に匿名の奇進

岡泰雄は三養基郡にあった千栗八幡宮の社掌で、私塾の講師も務めていました。市村は佐賀中学を中退して郷里に戻ってから、仕事のかたわら岡の塾に通っており、“高い気概とたゆまぬ努力があれば、独学でも大成できる”と教えてくれた岡を、生涯の恩師として敬愛しました。

時が流れて、齢70の晩年を迎えた岡の人生最後の望みは八幡宮を県社から国幣小社に昇格させることで、そのために各方面に寄付を募って回りました。

市村にも頼みましたが、自分のような若造が神のお社に寄与するのはとてもおこがましいと断られ、岡はその意を受け入れました。しかし、寄付金は目標額に達せず、最後に頼ったのがやはり市村でした。

「寄付はいたします。けれども、今後、私がか問題を起こした時に神社に迷惑がかからないよう、匿名にすると約束してください」

1940年、千栗八幡宮は国幣小社に昇格。岡は最後の役目を果たして、翌年、この世を去りました。さて、誰も知らないはずの密約は……思いがけない後日談につながっていきます。

## 不屈の精神

### 病からの脱却 ― 衝撃の抵抗療法

1919年、念願の上京を果たした市村でしたが、昼間は勤務、夜は大学、しかも食事代にも事欠くという耐乏生活で、精神が不安定になり、肺結核を発症してしまいました。医者には転地療養を勧められましたが、もちろんそんな余裕もなく、毎日、布団に潜り込んでうつと過ごしていました。

そんな市村を変えたのが、江戸中期の禅僧・白隠の『夜船閑話』にあった言葉です。

「人間が病魔に冒されるのは病気を恐れるからだ。病気だと思ひ込むから、病菌に負けてしまう。病気に勝つためにはまず精神力を旺盛にして病魔を追っ払ってしまおう自信を持つことが第一である」

市村は白隠の流儀で病気と闘うと決心し、毎朝、寒中マラソン、冷水浴び、乾布摩擦を実行しました。“血を吐いて死ぬか、それとも治るか”、まさに命がけの抵抗療法だったので。

1週間ほど続けるうちに、3度の食事も進み、夜も熟睡できるようになりました。そして、“死なずに済んだ”と確信した時、心の苦悩からも解放されている自分を見出したのでした。



## 『市村清 生誕 125 年』の記念ロゴ



三愛会では、「市村清生誕 125 年・記念ロゴタイプ」を制作しました。市村のシルエットを配したデザインで、今年 1 年、本誌や三愛会ホームページなどいろいろな場面で活用してまいります。

三愛会会員各社および三愛会各支部にて、本年中に実施される“市村清顕彰活動”でもぜひ活用ください。

※ロゴデータをご希望の場合は三愛会までご連絡ください。

## 難問 市村清クイズ Let's try!

あなたはどれくらい  
“市村清”を  
知っていますか？

市村の波乱万丈な人生を特集してきましたが、いかがでしたか。中には“初めて知った！”というエピソードもあったかもしれませんし、“これくらい知ってて当然!!”という超マニアな市村ファンも…?!

そこで、皆さんの“市村ファン度”がどれくらいか、『市村清クイズ』に挑戦してみませんか。

回答は読者アンケートから受け付けています。全問正解の方には、市村清に関連するプレゼントが届くかも…?!  
正解は次号で発表します。

※ 三愛会ホームページ内にもヒントが隠れているかも！

読者アンケート <https://jp.surveymonkey.com/r/SAN-A1174>



q1 市村清が生まれ育った佐賀の家はどれ？



q2 結核に侵されていた市村を病院へ連れて行き、命を救った姉の名前は？

① チト ② タイ ③ 静代

q3 理化学興業(株)感光紙部長に就任後、古参の部長と衝突し、“無策の策”と連日通った店の名前は？

① サロン春 ② サロン夏 ③ サロン冬

q4 亡き社員たちを偲んで 1944 年に開催された「第 1 回 物故社員合同慰霊法要」の会場は？

① 明治神宮 ② 増上寺 ③ 築地本願寺

q5 戦後間もなく食料品を中心にスタートした雑貨店“三愛”が、大赤字を出した商品は？

① 塩さけ ② 干物 ③ お米

q6 1951 年、日本の民間航空機の航行が許可され、日本航空一番機に市村も搭乗。その行き先は？

① 大阪 ② 福岡 ③ 札幌

q7 市村が初めて書いたラブレターの仲介役を頼んだのは誰？

① 岡 泰雄 ② 多々良貞雄 ③ 村山長一

q8 市村が愛用していた時計は？

① ダイナミック・オート 33  
② ハミルトン・リコー エレクトリック  
③ リコー・ダイナミックワイド

q9 市村と妻・幸恵の共通の趣味で、しばしば社員たちにも披露されたのは何？

① 日本舞踊 ② 三味線 ③ 能(謡曲)

q10 佐賀の市村記念体育館に設置されている市村清の銅像はどれ？



## リコー

### CVC ファンドがスタートアップ企業への投資を本格化

2023年11月にコーポレートベンチャーキャピタル（CVC）ファンド「RICOH Innovation Fund」を設立後、これまで約330社のスタートアップ企業と面談を行い、そのうち約40社と秘密保持契約を締結。デューデリジェンス（投資対象企業としての適性の精査）を行い、スタートアップ企業への投資を本格化しています。

当ファンドによる投資の狙いには、リコーグループが現在行っている事業とのシナジーを重視し、比較的直近の事業貢献を狙うパターンと、将来の事業創出・イノベーションへの種まきの位置づけのパターンの2つがあります。また、ファンドの投資対象は、デジタルサービスとESGに資する領域を対象としており、「創造力発揮の支援」「ワークプレイスエクスペリエンス」「デジタルインクルージョン」「脱炭素/循環型社会」の4つのテーマに分類しています。さらにテーマごとに注目領域を設け、積極的な探索活動を継続しています。



左から、リコーイノベーションファンドチームの経営企画センター西中さん、伴野さん、縫部さん

## リコー

### 卓球部が創部66年目で「全日本実業団卓球選手権大会」初優勝！

卓球の実業団日本一を決める「第74回全日本実業団卓球選手権大会」が、9月19日～22日に「サイデン化学アリーナさいたま」で開催され、リコーが大会初優勝！創部66年目で実業団日本一という初の栄冠に輝きました。

1951年から開催されている同大会は、全国の企業や市役所の卓球部の日本一を決める大会です。前期日本リーグで7位だったリコーは、厳しい戦いが予想されましたが、持ち前の爆発力で度重なる接戦をくぐり抜け、悲願の初優勝を果たしました。準々決勝では前回王者の日鉄物流プレイヤーズを3対2で振り切り、準決勝に進出。クローバー歯科カスピッツとの準決勝は、トップで山本選手が相手エースを大激戦の末に下した勢いをそのままにストレートで快勝。決勝の相手のファーストは、メダリストや元日本代表のプロ軍団。最後まで勝敗の予測がつかない大激戦となりましたが、3対2で見事に勝利し、創部66年の歴史に新たな栄光を刻みました。



実業団日本一となった卓球部の皆さん  
(写真提供：卓球王国)

## リコーインダストリアルソリューションズ／リコーITソリューションズ／リコージャパン 「梨香会」が、秋の鳥取砂丘一斉清掃に参加

鳥取市内にあるリコーグループの3つの事業所によって構成される「梨香会」（リコー会）が、10月6日に行われた秋の鳥取砂丘一斉清掃に参加しました。

「梨香会」は、鳥取市内にリコーグループの会社の事業所が3つあることから、1990年に発足。リコーインダストリアルソリューションズ、リコーITソリューションズ、リコージャパンで、相互に密な連絡を取ることで意思疎通や親睦を図り、地域社会貢献とリコーグループのイメージアップに努めることを目的に活動しています。「梨香会」という名称は、鳥取県の名産品が「梨」であることに由来するものです。

鳥取砂丘一斉清掃は、砂丘の美しい自然を守るために、1980年から春と秋の年2回行われています。今秋から、ハロウィンの仮装で楽しみながらの清掃を推奨しており、仮装して参加したメンバーもちらほら。当日は3事業所の社員とその家族、合わせて67名が、残暑の続く秋晴れのもと、海岸の一斉清掃に汗を流しました。



鳥取砂丘一斉清掃に参加した「梨香会」の皆さんとそのご家族

## リコー

## 将棋部が内閣総理大臣杯連覇！

11月4日、東京体育館で「第126回職域団体対抗将棋大会」が開催され、リコー将棋部から出場した「リコー（1）」チームが最上位クラスのS級で優勝し、内閣総理大臣杯連覇を果たしました。

毎年春と秋に行われる「職域団体対抗将棋大会」は、同一職場から5人でチームを組み、SからFまで7つのクラスに分かれて戦い、将棋の企業日本一を決定する大会です。今大会には408チームが出場し、リコーは12チームからなる最上位クラスのS級に3つのチームが参加。「リコー（1）」は予選リーグを危なげなく3連勝で通過すると、準決勝では優勝候補の「富士通（1）」と対戦。苦しい展開の対局が続く中、持ち前の粘り強さを発揮し4-1で勝利。決勝では、「富士通（2）」を相手に4-1と快勝し、春の大会に続く連覇を達成しました。

今回の優勝を受けて、3月に開催予定の日本選手権（社会人日本一と学生日本一による優勝決定戦）に出場することが決まりました。



優勝した「リコー（1）」チームの皆さん

## リコー

## 「日経SDGs経営大賞」で「プライムシート企業」に認定

リコーは、日本経済新聞社が実施する2024年度「日経サステナブル総合調査SDGs経営編」において、6年連続で最上位の「星5（偏差値70以上）」を獲得しました。また、「日経SDGs経営大賞」では今年から新設された「プライムシート企業」に選出され、SDGsの優れた取り組みで高い評価を続けている企業として認定されました。

11月26日に都内で授賞式が行われ、リコーの大山晃社長は受賞スピーチで「プライムシート企業という荣誉ある認定を頂戴し、大変光栄に思うとともに、日々取り組みを推進してくれてきた社員を誇りに感じています。今後はたらく人を取り巻く社会課題をデジタルの力で解決し、はたらく人の生み出す力を支え、社員一人ひとりが活躍する多様性あふれる組織風土を土台に、常に進化し続けてまいります」と話しました。



表彰式の様子。日本経済新聞社 代表取締役社長 長谷部剛氏（左）とリコー大山晃社長

## リコー

## 市村自然塾 関東 令和6年度の塾生が卒塾しました

リコー三愛グループ創業者・市村清の生誕100年を記念して設立された「市村自然塾 関東」（神奈川県足柄上郡）では、令和6年度の塾生（第23期生）32名が全18ステージの活動を無事に終え、11月24日に卒塾式を迎えました。

卒塾式では、保護者やリコーの大山社長をはじめとする来賓の皆さまが見守る中、塾生たちが困難を乗り越えながら得た学びや成長への感謝を述べるとともに、今後のさらなる成長を誓いました。

市村自然塾 関東では、「自然塾ファミリー構想」の一環として、この活動に賛同し応援して下さる「賛助会員」を募集しています。詳しくは、市村自然塾 関東のWebサイトをご覧ください。

<https://www.szj.jp/>



ご来賓やスタッフと一緒に「はい、チーズ！」。みんな、いい笑顔です！



## リコー

### NTT ジャパンラグビー リーグワン 2024-25 が開幕！

12月21日から、NTT ジャパンラグビー リーグワン 2024-25 が開幕しました。

リコーブラックラムズ東京は、新たなヘッドコーチに国際経験豊富なタンバイ・マットソン氏を、さらにニュージーランド代表“オールブラックス”で89試合出場のTJ・ペレナラ選手(SH)をチームに迎えました。

キャプテンは4期目となるHO 武井日向選手、バイスキャプテンにはNO.8 松橋周平選手、SO アイザック・ルーカス選手が就任。日本代表で活躍したNO.8 ファカタヴァ アマト選手やSO 中楠一期選手・伊藤耕太郎選手にも注目です。

「再起動」を意味する「Reboot」をスローガンに掲げ、チーム全員が最高のパフォーマンスで今シーズンに挑みます。スタジアムを黒く染めて、熱い声援をよろしくお願いします。

試合情報などの詳細は、公式 HP よりご確認ください。

<https://blackrams-tokyo.com/index.html>



## リコークリエイティブサービス

### リコーグループ社員専用！ がん医療情報サイト！

リコーグループの福利厚生制度保険を取り扱っているライフサポート事業部では、リコーグループ社員向けに「がん医療情報サイト」をオープンしました。

- ヘルスケア情報

「健康増進・予防」「がん就労支援」「メディカルNEWS」

- ヘルスケアサービス

「がんや健康にかかわるサービス」

- 病気になった時の備えに関する情報

「知っておきたい保険」「アフラックの保険商品」

\*主に上記3点の情報を掲載しております。社員ご自身の所属会社（本籍）のバナーをクリックしてご覧ください。

※OB/OGの方も在籍していた会社のバナーをクリックしてご覧ください。

※現役社員向けサイトなので、サイト経由のお手続きができない場合もございますが、がん医療関連の情報閲覧は可能です。

〈お問い合わせ先〉 ライフサポート事業部 営業推進室 [zjp\\_sales\\_promotion@jp.ricoh.com](mailto:zjp_sales_promotion@jp.ricoh.com)



## リコークリエイティブサービス

### ご存じですか？ リコー三愛グループの皆さまが利用できる「住まいの法人提携制度」

住まいを買う・建てる・売る・リフォームする時

全国の法人提携企業 約150社から割引・優遇が受けられる制度です。

例えば・・・ ●新築マンション（価格5000万円）を購入 ⇒ 1%の割引物件 → 50万円の割引特典

●注文住宅（工事価格3000万円）で建築 ⇒ 3%割引の会社 → 90万円の割引特典

制度適用には提携会社に「初めて」問い合わせをする前に当社発行の「紹介カード」提出が必要です！

① 住まいを考え始めたら → Webサイト「RNAVI」で検索！ 提携会社を確認 →

② 気になる会社・物件を見つけたら → 「紹介カード」発券申請

〈お問い合わせ先〉

ファシリティマネジメント事業本部 CRE部 担当：田中 電話：080-2004-5712



## 三愛オブリガス三神

### 佐賀県上峰町の「合同会社つばきまちづくりプロジェクト」と協定を締結

三愛オブリガス三神は、2024年9月、佐賀県三養基郡上峰町の中心市街地活性化事業を担う「合同会社つばきまちづくりプロジェクト」の共同事業パートナーとして、カーボンニュートラルLPG（CNLPG）を関連施設に供給することになり、「カーボンニュートラルLPG供給の実施に関する連携協定」を締結しました。

CNLPGは、LPGの供給および燃焼の過程で発生する温室効果ガスを、世界各地で行われている環境保全プロジェクトで得られたカーボンクレジット（排出権）で相殺（カーボン・オフセット）し、LPG使用によるCO2排出を実質ゼロにするものです。今回、上峰町と三愛オブリガス三神が共同でこのCNLPGを導入することは、地域社会への貢献とカーボンニュートラルの実現に向けた活動につながっています。

三愛オブリグループは、これからも人々の生活と産業を支えるパートナーとなることを目指してまいります。



「合同会社つばきまちづくりプロジェクト」協定の締結の様子。上峰町町長 武廣勇平氏（左）と三愛オブリガス三神 平野嘉孝社長

## リコーエレメックス

### 地元FMラジオ局が「リコーえなの森」を取材

11月18日、リコーエレメックス恵那事業所（岐阜県恵那市）の敷地内にある「リコーえなの森」が地元のラジオ局「FMGIFU」から取材を受けました。

当日は同局の帯番組「MORNING SPLASH」のパーソナリティーが当社を訪問。NGO法人「リコーえなの森中山道里山協議会」の事務局を務める曾我広英さん（恵那総務G）が森林内を散策しながら森の概要を説明した後、収録がスタートしました。

収録は森林内で行われ、風に揺れる葉の音や鳥のさえずりをBGMに、森づくりのきっかけ、森の特徴、普段の活動や今後の展望といった、番組パーソナリティーからの質問に、曾我さんがそれぞれ答えていく形で進みました。

番組パーソナリティーはリコーえなの森の取り組みにとっても共感したようで、別コーナーへの登場の打診を受けるなど、今後につながる収録となりました。なお、インタビューの様子は11月22日の同番組内で紹介されました。



番組パーソナリティーの質問に答える曾我さん（左）

## リコーリース

### 非化石証書代理購入サービスの提供

リコーリースは、500サイト以上の太陽光発電所を保有しており、自社太陽光発電所由来の非化石証書※を購入し、自社オフィスの2022年度電力使用分を再生可能エネルギー（以下、再エネ）化しました。そのノウハウを活用し、2023年8月には当社が需要家に代わり非化石証書の購入手続きを行う「非化石証書代理購入サービス」を開始しております。

近年、企業において再エネ由来の電気のニーズが高まっ

ていますが、非化石証書を活用することで電力プランを継続したまま、使用電力を実質的に再エネ化することが可能となります。2024年11月にも大手製薬会社向けに非化石証書の代理購入を行っており、今後もさまざまな企業の脱炭素経営の支援を行ってまいります。

（※）非化石証書とは、非化石電源（化石燃料を使用せずに発電する電源）由来の電気が持つ環境価値を電気自体の価値と区別し証書化したもの。



## 三愛会・創業者市村清顕彰活動 その1

### 『市村清生誕 125 年』 特設サイト・オープン



リコー三愛グループ創業者・市村清の生誕 125 年を迎える今年、三愛会ではこの 1 年を特別な期間として、生誕 125 年記念施策を展開してまいります。

記念ロゴマークの制作に続いて、三愛会ホームページに『市村清生誕 125 年』の特設サイトを開設しました。

ここでは、市村清の 68 年の生涯を振り返り、手掛けた事業や今もなお人々に影響を与え続け、残したレガシーの数々を紹介。生誕 125 年にふさわしい内容に仕上がっています。

さらに、市村清の名言・至言を日替わりで紹介していた「今日のひとこと～市村清の訓え～」も全編公開しましたので、ぜひご覧ください。

URL

- ・ 125 年ページ

<https://san-ai-kai.jp/ichimura/125th>

- ・ 訓え

<https://san-ai-kai.jp/ichimura/saying>



## 三愛会・創業者市村清顕彰活動 その2

### エフエム佐賀・特別企画

### リコー三愛グループ三愛会 presents 「市村清 人柄に迫る 13 のエピソード」を放送中！

エフエム佐賀では、1 月から新番組「市村清 人柄に迫る 13 のエピソード」を放送しています。

番組では市村夫妻が昔を懐かしみ市村のエピソードを回顧します。全 13 話のエピソードをお楽しみください。

- 放送日時 毎週火曜日 15:55～16:00 (計 13 回)  
再放送は毎週日曜日 10:55～11:00
- 放送期間 2025 年 1 月 7 日 (火)～4 月 1 日 (火) まで  
インターネット・スマホアプリ「radiko」でも聴くことができます。

放送データは三愛会ホームページでも定期的に公開していますので、こちらもご覧ください。

「市村清 人柄に迫る 13 のエピソード」

<https://www.san-ai-kai.jp/ichimura/gallery.html>



## 創業者墓参

三愛会では、リコー三愛グループ創業者・市村清の墓参を東京都港区元麻布の賢崇寺にて年4回実施しています。9月19日に秋の墓参を、祥月命日の墓参を12月16日に行いました。

さらに2025年の仕事始めとなる1月6日は、リコージャパン笠井社長はじめリコージャパンの役員の方々が新年の墓参を行いました。



祥月命日の墓参



リコージャパン笠井社長（左から4人目）はじめ役員一同

## 「愛の手募金」のご報告と御礼

2024年の「愛の手募金強化期間」は、グループ社員の皆さまのご協力により昨年末に無事終了いたしました。

昨年は募金活動推進のため、愛の手委員会 山下会長のビデオレターを作成し、三愛会ホームページで公開するなど活動を盛り上げました。

皆さまから寄せられたご厚志は、12月に年末プレゼントとして920万円を遺児、重度の障がいを持つお子さんたち92人（10万円/人）に贈ることができました。

ご協力くださった社員の皆さまお一人おひとりに感謝してご報告いたします。

また、この春に小・中・高校へ入学（進学）するお子さんたちには、入進学プレゼントを贈る予定です。



## 佐賀県主催「ICHIMURA Future Design Meeting」を開催

11月16日、市村清が佐賀県に寄贈した市村記念体育館を未来へつなげるためのイベント「ICHIMURA Future Design Meeting」が佐賀県主催で開催されました。

当日は穏やかな天気恵まれ、体育館の歴史や未来のイメージのパネル展示や、識者による公開会議のほか、体育館の設計を手掛けた坂倉建築研究所の案内による現地見学会を実施。市村記念体育館の魅力再認識の機会となりました。



パネル展示



現地見学会の様子



公開会議



アルバム等資料公開エリア

## 支部の活動報告

### 北海道支部

#### 5年ぶり札幌地区ビアパーティーを開催

9月20日、5年ぶりの開催となった札幌地区ビアパーティーは各社の事務局メンバーのPRの甲斐もあり、196名が参加。フリフリダンスやビール・ソフトドリンクピタリ賞などの余興で大盛り上がり。恒例の100円ジャンケン大会では、優勝者から賞金の一部が「愛の手募金」に寄付されました。



余興の様子



愛の手募金を贈る北海道支部 国松支部長（左）

### 東京支部

#### 幹部ビアパーティー開催

厳しい残暑が続く8月21日、ホテル雅叙園・東京にて東京支部の幹部ビアパーティーが開催され、会員会社14社から約100名が集い親睦を深め、交流を図りました。



挨拶する東京支部長のリコージャパン 笠井社長



### 東京支部

#### サマービアパーティー開催

9月6日、ニュートーキョー数寄屋橋本店にてサマービアパーティーが開催され9社106名が参加、チーム対抗クイズ大会など会場は熱気に包まれ、終始賑やかな会となりました。



### 東京支部

#### 2025年幹部新年会開催

1月8日、明治記念館にて東京支部13社102名の役員幹部の方々に参加して新年を祝いました。



年男・年女の皆さん

### 九州支部

#### 市村記念公園（生家跡）の清掃活動を実施

12月6日、九州支部の会員会社の皆さん約30名が集い、市村記念公園内の清掃を行いました。

ソテツの伐採なども毎年行っており、年々きれいに整備されていく公園に参加者一同、清々しい気持ちになりました。



「三愛会社友会」(リコー三愛グループOB会) 入会のご案内

「三愛会社友会」はリコー三愛グループ出身者のOB会です。現在、約550人の会員がサークル活動やイベントをいきいきと楽しんでいます。ぜひあなたも社友会に入会して、シニアライフを楽しく過ごしてみませんか？

- 入会資格：三愛会会員会社の定年退職者（20年以上勤続もしくは会員2名以上の推薦）
- 入会金：3,000円 ■年会費：3,000円（7月以降入会は、当年度会費1,500円）
- 入会方法：各社人事総務ご担当者、または三愛会社友会（070-4418-0126）へお問い合わせください。



ゴルフサークル  
リコー三愛ゴルフ・秋大会（2024.10）



ハイキングサークル  
立山（奥大日岳・別山）（2024.8）



散策サークル  
東京スカイツリー（2024.10）

社友会の12サークル

- 散策
- ハイキング
- ゴルフ
- テニス
- スキー
- 健康麻雀
- 囲碁・将棋
- 俳句
- 尺八
- カメラ
- スケッチ画

市村清クイズ (p.12) 回答は下記読者アンケートのWebサイトからお送りください

三愛会会誌・Webアンケートの実施 より良い紙面づくりにご協力ください

三愛会会員会社の皆さまに、本誌の満足度と今後について、Webアンケート調査を実施します。パソコンやスマートフォンで、下記QRコードまたはアドレスにアクセスして、アンケートにご回答ください。

<https://jp.surveymonkey.com/r/SAN-AI174>

アンケート&市村清クイズ 実施期間 2月1日(土)～3月31日(月)

\*後日、三愛会がランダムに抽出した三愛会会員各社社員の方々にも本アンケートのお願いをメールで送らせていただく予定です。ご協力をよろしくお願いいたします。



三愛会カレンダー〈2025年2月～7月〉  
※2025年1月10日現在

三愛会全体

- 3月 春彼岸 墓参  
リコー三愛グループ案内（2025）発行
- 5月 愛の手委員会
- 6月 市村清ゆかりの地を巡る 佐賀ツアー開催
- 7月 盂蘭盆会 墓参  
『三愛会会誌』175号発行

支部

- 2月 近畿支部総会（予定）
- 4月 東京支部総会（予定）

読者の声

『三愛会会誌173号』へのWebアンケートに多くの方からご意見・ご感想をいただきました。ご協力ありがとうございました。アンケートの中から一部をご紹介します。

●「創業者・市村清物語」

- \*終戦後すぐに社員が情報を得るためのツールとして機関誌を発行していたなんて、市村さんじゃないと実現できていなかったと思います。（リコージャパン）
- \*今では紙の社内報を発行している所も少ないと思いますが、当時はこれが最先端だったのですね。（リコー）

●特集：『三愛会会誌』1954年の復刊から70年のあゆみ

- \*“広告第1号”のページが面白かった。もっと他の会社の広告とか、広告の変遷とかも見てみたかった。（リコージャパン）
- \*市村さんと同じくらいの歴史があることに驚きました。過去の内容がどんなものか興味が高まりました。（リコー）

編集後記

今号の“特集：市村清生誕125年”を作成するにあたり、過去の会誌なども読み返したのですが、自他ともに認める(?)“市村通”の私でも知らなかった市村の一面やエピソードがいくつも見つかり、波乱万丈の68年の人生をあっという間に駆け抜けたんだな、と改めて実感しました。

読者の皆さんへ、市村の知られざる一面を知っていただくために『難問・市村清クイズ』を企画しました。はたして全問正解となる“市村マニア”が何人いるか…？これは、私からの“挑戦状”でもありますので、ぜひチャレンジしてください。（正解発表は次号で、どうぞお楽しみに！） (E子)

『三愛会会誌』 編集委員

- ほし 星 谷 紀 子 (リコー)
- いわ 岩 田 敏 幸 (リコーエレメックス)
- あず 東 田 裕 見 (三愛オブリ)
- くら 倉 田 元 子 (リコーリース)
- たけ 竹 田 千 尋 (リコークリエイティブサービス)



# リコー三愛グループ 三愛会会員会社一覧

本社のみ掲載 41社・団体 太字は三愛会・常任理事会  
(2025年1月10日現在)

会社(団体)名	所在地 ※ビル名は省略	電話番号	事業内容
<b>三愛会</b>	<b>東京都大田区中馬込1-3-6</b>	<b>050-3534-3401</b>	<b>会員会社・社員の福利厚生・親睦・文化活動等</b>
<b>リコーグループ</b>			
(株)リコー	東京都大田区中馬込1-3-6	03-3777-8111	デジタルサービス、デジタルプロダクト、グラフィックコミュニケーションズ、インダストリアルソリューションズ、及びその他において、開発、生産、販売、サービスの提供
リコージャパン(株)	東京都港区芝3-8-2	050-3534-0800	さまざまな業種におけるお客様の経営課題の解決を支援する各種ソリューションの提供
迫リコー(株)	宮城県登米市迫町佐佐字北散田86	0220-22-4431	OA機器製造、精密金属部品の工法開発から製造
リコーインダストリー(株)	神奈川県厚木市下荻野1005	046-243-1210	事務機器、光学機器、印刷機器、機械装置等とこれらの消耗品の製造ならびに販売など
エトリア(株)	神奈川県横浜市西区高島1-2-5	050-3814-7000	事務機器・産業機器・光学機器及びその周辺機器・消耗品等の開発・生産・販売等
リコークリエイティブサービス(株)	東京都大田区中馬込1-3-6	03-3777-2685	事業所運営事業、厚生支援事業、ビジネス支援事業など
リコーインダストリアルソリューションズ(株)	東京都大田区中馬込1-3-6	050-3817-3333	精密機器、製造・検査装置、材料・部品、ソフトウェア・システム等の開発、設計、製造、販売、サービス
リコーITソリューションズ(株)	神奈川県横浜市都筑区新栄町16-1	050-3817-3900	ソリューションサービス事業、リコーグループ社内ITシステム事業
リコーテクノリサーチ(株)	神奈川県海老名市泉2-7-1	046-292-5372	特許調査・外国出願(米欧中韓の翻訳)・特許管理
リコーデジタルペインティング(株)	東京都町田市小山町800-5	042-751-6110	プリンター、インク/塗料の開発・製造・販売
リコーエスポール(株)	神奈川県厚木市下荻野1005	046-243-1590	アフターサービス用品の包装、梱包業務、部品の組み立て、リサイクル業務など
<b>三愛オブリグループ</b>			
<b>三愛オブリ(株)</b>	<b>東京都千代田区大手町2-3-2</b>	<b>03-6880-3100</b>	<b>石油製品およびLPガス等の販売、航空燃料取扱業</b>
キグナス石油(株)	東京都千代田区大手町2-3-2	03-5204-1600	石油類、石油化学製品の売買
佐賀ガス(株)	佐賀県佐賀市兵庫町大字西洲1996	0952-30-6161	都市ガス供給事業、ガス器具等の小売販売
三愛リテールサービス(株)	東京都品川区東大井5-22-5	03-6810-3900	石油製品等の販売
三愛オブリガス東日本(株)	東京都品川区東大井5-22-5	03-6864-1833	LPガス・ガス器具等卸売・小売販売など
三愛オブリテック(株)	東京都品川区東大井5-22-5	03-6864-1850	CT事業、建設事業
三愛オブリガス九州(株)	福岡県福岡市博多区冷泉町5-32	092-291-1731	LPガス・ガス器具等卸売・小売販売など
三愛オブリガス中国(株)	岡山県倉敷市中庄2230-7	086-461-0160	LPガス・ガス器具等卸売・小売販売など
三愛オブリガスサービス中国(株)	岡山県倉敷市中庄2230-7	086-461-0164	LPガスの配送・充填
三愛オブリガス三神(株)	佐賀県神埼市神埼町本堀3003-6	0952-53-1221	LPガス・ガス器具等の小売販売、建設業
三愛オブリガスサービス九州(株)	福岡県福岡市博多区冷泉町5-32	092-291-1750	LPガスの配送・充填
三愛オブリカスタマーサービス(株)	高知県高知市本町4-2-52	088-888-7200	石油関連製品等の受発注業
(株)トスプロ	佐賀県鳥栖市儀徳町2927-1	0942-83-3059	LPガス・ガス器具等の小売販売
<b>リコーエレメックスグループ</b>			
<b>リコーエレメックス(株)</b>	<b>愛知県岡崎市井田町3-69</b>	<b>0564-23-5111</b>	<b>精密加工部品、産業機器、OA機器関連等の製造・販売</b>
リコーエレメックスエーティー(株)	岐阜県恵那市長島町中野1218-2	0573-25-8524	精密加工部品等の製造・販売
<b>リコーリースグループ</b>			
<b>リコーリース(株)</b>	<b>東京都港区東新橋1-5-2</b>	<b>03-6204-0700</b>	<b>リース&amp;ファイナンス事業、サービス事業、インベストメント事業</b>
テクノレント(株)	東京都港区東新橋1-5-2	03-6863-2700	各種計測器、IT機器のレンタル、計測・機器点検等の受託技術サービス、各種機器の販売など
<b>その他の会社・団体</b>			
(株)サガテレビ	佐賀県佐賀市城内1-6-10	0952-23-9111	放送法に基づく放送事業、メディア事業、その他の放送関連事業
(株)西銀座デパート	東京都中央区銀座4-1先	03-3566-4008	不動産賃貸業及び商業施設運営管理
(株)エフエム佐賀	佐賀県佐賀市本庄町大字袋286-5	0952-25-7790	放送法に基づく超短波放送事業、その他の放送関連事業
瀬の本高原リゾート(株)	熊本県阿蘇郡南小国町満願寺5621-7	0967-44-0513	観光ホテル、ドライブイン等の運営
日清紡マイクロデバイス(株)	東京都中央区日本橋横山町3番10号	03-5642-8222	電子デバイス製品・マイクロ波製品の設計および製造・販売
SBSリコーロジスティクス(株)	東京都新宿区西新宿8-17-1	03-6772-8202	国内物流、国際物流に関するトータルソリューション事業
SBS三愛ロジスティクス(株)	東京都新宿区西新宿8-17-1	03-6772-8203	地域における物流トータルソリューション事業
(株)オプトル	神奈川県横浜市都筑区新栄町16-1	045-286-5112	ADAS向け車載カメラやHUD部品、プロジェクターレンズ、光学デバイスの企画・開発・製造・販売とそれらを使用したサービスの提供
佐星醤油(株)	佐賀県佐賀市唐人1-1-16	0952-23-4624	醤油製造業、駐車場業、保険代理業
リコー三愛グループ健康保険組合	東京都品川区南品川6-11-6	03-3740-4881	加入会社社員・家族の医療給付と保険事業
公益財団法人 市村清新技術財団	東京都大田区北馬込1-26-10	03-3775-2021	新技術開発助成、市村賞贈呈、植物研究助成、少女少女創造性育成、地球環境研究助成、市村賞受賞記念フォーラム
リコーグループ福祉会	東京都大田区中馬込1-3-6	03-3777-4278	リコーグループ各社への共済事業

**RICOH**  
imagine. change.

“はたらく”に、  
喜びを。



私たちのサービスが実現するのは、好きな時に、好きな場所で、自由にはたらける世界。  
はたらく人、場所、ワークフローが自在につながり、人間らしい想像力が発揮される未来。  
そして、“はたらく”の変革に実現する、持続可能な社会。  
リコーは、あるべき未来を思い描き、今をかえていきます。

はたらく喜びを、生きる喜びへ、つないでいくために。

<https://jp.ricoh.com>

株式会社リコー 〒143-8555 東京都大田区中馬込1-3-6